

PROPUESTA PARA LA RENOVACIÓN DE LA AGRUPACIÓN SOCIALISTA CORUÑESA.

“UNA AGRUPACIÓN PARA GANAR”

INTRODUCCIÓN

Tras veintiocho años de gobierno local ininterrumpido, el pasado 22 de mayo las urnas situaron a los socialistas coruñeses en la oposición y otorgaron una rotunda victoria al Partido Popular que gozará de mayoría absoluta los próximos cuatro años. Transcurrido ya más de un mes desde la jornada electoral, contamos ya con suficientes elementos para **analizar aquellos factores que han resultado definitivos en la derrota** y como militantes hemos de estar en disposición de proponer **opciones orgánicas y políticas** que permitan la renovación, no sólo de la dirección local, sino particularmente del discurso programático que el socialismo coruñés debe presentar a la ciudadanía, los próximos cuatro años como oposición y finalizado este tiempo como programa de gobierno.

Tras la apertura del calendario que desembocará en la aprobación de **una Ponencia política y la elección de una nueva Ejecutiva Local** se presenta una magnífica ocasión para presentar un documento que posibilite un debate en torno a las **propuestas** y permita desarrollar **un nuevo modelo de partido**, con una metodología de trabajo que facilite la **participación de militantes y simpatizantes** e incremente la presencia de los/as socialistas en el tejido social de la ciudad. Se trata, en definitiva, de diseñar, de manera conjunta, **una organización política local abierta, participativa, reflexiva e implicada en la vida y en el tejido ciudadano**. Se trata, cómo no, de apostar por una **agrupación fuerte y unida** capaz de articular una propuesta política **que nos permita recuperar la confianza ciudadana**.

LA CIUDAD ESPERA

Por mucho que la renovación orgánica y la autocrítica sean imprescindibles en este momento, no lo es menos recordar que fuera de la Agrupación, más allá de nuestra militancia política, hay una ciudad que espera un proyecto renovado y con validez suficiente para poder respaldarlo dentro de cuatro años. No se trata, en ningún caso, de excusar un proceso por otro ni siquiera de anteponer ninguno de los dos, pero es evidente que **la ciudadanía coruñesa exige y demanda algo más que decisiones de carácter interno**, incluso mucho más que un cambio de personas; exige, demanda y necesita **un nuevo proyecto del socialismo local**, un proyecto con los rasgos que le han dado su impronta característica: **progresista, con vocación de liderazgo y en la vanguardia social**.

Para definirlo parece imprescindible no sólo el concurso de quienes ocupen la dirección orgánica de la Agrupación y de quienes desde el Grupo Municipal están ya proyectando la alternativa política desde el primer minuto y desde primera línea en la oposición municipal. La elaboración de un proyecto **solvente e ilusionante** precisa, fundamentalmente, de la participación activa y mayoritaria **de la militancia y simpatizantes**, pero también exige la **incorporación de las ideas de quienes mantienen hoy liderazgos sociales, sindicales y económicos** en nuestra ciudad, de quienes forman parte del tejido ciudadano. Mantener nuestra **capacidad de interlocución y presencia social** es esencial en este momento, si queremos conservar el enorme valor que dicha interlocución tiene como elemento para **generar alianzas ciudadanas de largo recorrido**.

Un proyecto, por tanto, **avanzado, coherente con nuestro ideario y participativo**, que pueda hacer suyo y exigir gran parte de la ciudadanía coruñesa. No ha de ser esta una tarea a corto plazo sino que ha de responder a un **calendario de cuatro años, con objetivos a corto, medio y largo plazo** y que utilice el conjunto de

los recursos de la organización para alcanzar la meta final: recuperar la confianza de los coruñeses y coruñesas en el partido socialista-

Para ello, sugerimos una **METODOLOGÍA DE TRABAJO** combinada, entre la Agrupación Local y el Grupo Municipal, que permita aprovechar el esfuerzo y los recursos conjuntos.

Una propuesta que incorpore también las posibilidades que la Conferencia Política, el Programa Electoral de las Elecciones Generales y los demás eventos de carácter supramunicipal que van a desarrollarse en los próximos cuatro años.

Tres ideas a destacar:

- ***Mantener e intensificar la relación constante con los interlocutores sociales y económicos de la ciudad.*** Elaborar un calendario de ***reuniones periódicas*** con entidades y colectivos vecinales, sindicales, empresariales, educativos, sociales.. que permitan conservar el ***nivel y la capacidad de relación e interlocución*** de nuestro Partido en la ciudad, y recuperarla en aquellos casos en que se haya producido un distanciamiento. Asimismo, esta relación debe servir para ***canalizar*** reivindicaciones, necesidades y propuestas al discurso municipal y para facilitar que se ***integren sus ideas*** en nuestro Programa de Gobierno desde el primer momento.
- ***Generar cuatro grupos de apoyo al Grupo Municipal.*** Cuatro grupos de trabajo que permitan contar con el respaldo y apoyo de personas cuya ***solvencia profesional y cuyo conocimiento sectorial*** pudiera servir para el análisis de las decisiones que el actual Gobierno local vaya tomando y la elaboración de contrapropuestas para el ejercicio de la oposición y para la creación de un proyecto alternativo. Los cuatro equipos serían, a nuestro juicio: ***Economía y empleo;***

Política Social; Urbanismo y Movilidad e Innovación y Conocimiento. Se trataría de abarcar aquellas áreas de debate social que van a protagonizar las decisiones políticas en los próximos años y que, sin duda, precisan de propuestas innovadoras, creativas, coherentes con nuestro ideario y capaces de aprovechar lo mejor de lo que hemos hecho y liderado durante casi tres décadas pero avanzando respuestas a problemas nuevos y diferenciados. Como es obvio, estos grupos podrían **incrementarse o redefinirse** en función de la evolución de la sociedad y en base a situaciones que precisen de una atención especial.

- **Planificar un calendario bienal que permita la réplica al actual Gobierno municipal en los primeros dos años y propulse, en septiembre de 2013, la elaboración del Programa de Gobierno.** Cabe subrayar que en este Programa, tan importante como el resultado final ha de ser el método y el proceso que nos permitan **escenificar nuestro nivel de relación e interlocución ciudadana.** El diseño de este proceso ha de permitirnos proyectar una imagen del socialismo coruñés activo, cohesionado e integrado en la ciudad y con capacidad para incorporar al mismo a entidades, personas y colectivos relevantes en la misma. No debe ser nuestro Programa, sino el de la ciudad.

Ahora bien, como es obvio, más allá de una Metodología de trabajo y de relación participativa, **lo esencial de nuestro proyecto de futuro debe ser qué decir a la ciudad, qué respuestas generar, qué debates impulsar, qué propuestas formular...** Retornamos al inicio de este punto para incidir en que **no podemos hacer este camino en solitario,** y para recordar que nuestro proyecto debe ser **coherente con nuestro ideario, con el legado que nos toca gestionar y leal con la sociedad compleja y convulsa que la crisis ha generado.** Imposible ya retomar karmas otrora infalibles como el bienestar o la igualdad, sin apuntar soluciones que

garanticen la **sostenibilidad de los sistemas públicos** y sin definir cuáles son las **prioridades y los elementos centrales** que deben definir el bienestar y la igualdad en el futuro.

Debemos, en consecuencia, **afinar en las repuestas** porque de ellas derivará una parte esencial de nuestro crédito político. Antes de ponernos a la tarea de perfilar un nuevo proyecto para el socialismo local, sugerimos no olvidar, en cualquier caso, **algunos principios de carácter esencial**:

- **Un proyecto socialdemócrata**; esto es, un proyecto que siga situando **la justicia social, la redistribución de la riqueza, la solidaridad y la libertad**, en el eje de sus propuestas. Y esto, en la política local debe significar barrios equilibrados, creación de empleo, participación, inversión en políticas sociales, apuesta por la educación..

Somos conscientes de que todas estas propuestas nos remiten a nuestro bagaje, pero no debemos olvidar que es preciso **reformular las medidas concretas que sirven a estos fines**, según manifiesta hoy la sociedad coruñesa. Nuestra agrupación **no es ajena a la crisis de identidad de la socialdemocracia española y europea**, por tanto podremos también aprovechar e incorporar nuestra voz a las propuestas de presente y futuro que se necesitan a otros niveles supralocales

. Es un tiempo especialmente sensible para la izquierda pero **la socialdemocracia ha sabido superar momentos en los que su ideario fue puesto en duda y lo hizo con solvencia y fortaleza**. Debemos, en todo caso, **evitar la desideologización** que tantos preconizan, porque ese es el objetivo último de la derecha, hacernos creer que no hay más opción, que todos somos o proponemos las mismas salidas; sólo tendremos futuro si somos capaces de explicar que nuestro modelo es **alternativo y radicalmente diferente al de la derecha**.

- **Un proyecto con respuestas a los problemas actuales**; el desempleo, el estallido de la burbuja inmobiliaria, la descapitalización del conocimiento, una generación que se enfrenta por primera vez a la frustración y al fracaso, el diálogo entre sociedad e instituciones, el valor real de la participación ciudadana. Es probable que en el movimiento del 15-M haya una **heterogeneidad** que dificulte separar lo principal de lo accesorio y el debate real del virtual, pero no es menos cierto que muchas de sus preguntas están hoy en la cabeza de millones de ciudadanos y no pocas de sus demandas han formado parte de nuestras propuestas programáticas. Nuestra tarea debe ser, precisamente, **encontrar respuestas de ámbito local que nos permitan devolver la confianza de los ciudadanos en las instituciones** y en el sistema democrático y conjugar nuestras propuestas con verbos comprensibles por los ciudadanos, en sintonía con los problemas reales y actuales de una sociedad tan cambiante como la nuestra.
- **Un proyecto ambicioso, con capacidad de liderazgo**. Nuestra ciudad **mira más allá de sus límites** y debe aspirar a liderar no sólo el área metropolitana, la comarca o Galicia sino a proponerse **retos económicos, culturales y sociales que trasciendan** y que sean capaces de aglutinar sinergias derivadas de los distintos ámbitos sociales y económicos para compartir un proyecto conjunto. El Puerto, el aeropuerto, el AVE, el tejido empresarial, la UDC, el cluster sanitario, la ciudad educadora.. no son posibles ni sostenibles como objetivos individuales de un municipio concreto, ni siquiera de una comarca, pero lo que es más importante, **su sentido, su capacidad y su proyección puede verse mermadas desde una visión mezquina o cortoplacista incapaz de descubrir la potencia que tales proyectos tienen por sí mismos** - y qué decir de todos en conjunto.- . Es esencial, por tanto, generar un **proyecto ambicioso e ilusionante**, capaz de

crear liderazgo y dejar la impronta de una ciudad dinámica y vital.

- **Un proyecto cosmopolita.** Nuestra ciudad es y ha sido un **lugar de encuentro**. Una ciudad de acogida y de paso, de llegadas y de **integración de personas, experiencias y bagajes** que se mezclaron, a lo largo de los años con una cultura y realidades propias a las que en ningún caso renunciamos. La tradición y personalidad liberal de Coruña hizo posible el mantenimiento y modernización de la cultura galeguista con la incorporación de corrientes de la vanguardia cultural. La Real Academia, la herencia de Curros, la memoria de la Pardo Bazán, el legado de Seoane, los nuevos creadores gallegos, el Consorcio de la música, la red de bibliotecas municipales, los Museos científicos, el Ágora.. configuran **una sociedad abierta y dinámica cuyo aliento vital es preciso seguir alimentando.**
- **Una nueva forma de gobernar.** .. La sociedad actual poco o nada se parece a la de hace apenas un lustro. La crisis económica, las dudas sobre la capacidad de la política, la irrupción de las redes sociales como herramienta habitual de comunicación -y movilización- nos descubren una **ciudadanía con nuevas exigencias de transparencia en el ejercicio del poder público** y dispuesta a dejar de ser una masa pasiva de “administrados” para **reclamar el ejercicio de su soberanía.** Es imprescindible **avanzar en nuevas – y mejores- formas de gobierno:** presupuestos participativos, iniciativas legislativas ciudadanas, limitación de mandatos, listas abiertas, reformas en la Ley Electoral.. Es esta una oportunidad también para proponer un cambio en esa dirección, tanto para el Gobierno Local como en el ámbito interno de nuestra organización que debe ser percibida por la sociedad como un referente de buen gobierno y participación.

UNA AGRUPACIÓN PARA GANAR EL FUTURO

Hemos hablado de manera profusa de nuestra ciudad y de las propuestas políticas para ella pero no podemos olvidar que nos asomamos a este debate en medio de ***un proceso de renovación orgánica que debe afectar, no sólo a la renovación de personas sino a una completa reformulación de un modelo de partido*** que tuvo validez durante años pero que se antoja agotado tras las elecciones de mayo. El resultado electoral pone fin a un ciclo no sólo institucional sino también orgánico, final de ciclo que debemos ser capaces de aprovechar para construir con militantes y simpatizantes ***un nuevo tipo de agrupación, más participativa, abierta, más involucrada e integrada en el tejido social y más fuerte en el entorno político provincial y gallego.***

Estamos, pues, ante un momento de importancia crucial a la hora de ***diseñar un proceso de renovación interna*** que, lejos de distorsionar nuestro discurso social, ***nos fortalezca y sirva de acicate a la hora de movilizar a una militancia algo desmotivada tras 28 años de gobierno municipal. Formación, información y participación*** siguen siendo herramientas válidas a la hora de desplegar una agrupación potente, capaz de ***generar dirigentes solventes y de permitir y favorecer la emergencia de nuevos liderazgos*** que consoliden el proyecto socialista en la ciudad no sólo en el presente sino también para el futuro. Es esta una oportunidad única para retomar el camino de una organización política que debe ***seguir siendo central en nuestra sociedad local*** y cuya fortaleza será ***directamente proporcional a su capacidad para ilusionar y aprovechar los recursos humanos*** con los que cuenta.

Pero al igual que en lo referente a la ciudad, ***nuestro liderazgo no puede limitarse al ámbito local.*** La Agrupación Socialista Coruñesa debe ***fortalecer sus posiciones en todas las instancias orgánicas y su voz fuerte e inequívoca debe tener presencia y eco en los principales debates que afronta hoy el socialismo gallego.*** La constatación de la debilidad de las

posiciones autonómicas no es más que el resultado de **procesos internos mal resueltos** que a la postre **han desembocado en debilidad política**. Ante esta situación, una Agrupación coruñesa fuerte y dinámica es más necesaria que nunca.

Entendemos que es preciso elaborar un **PLAN ESTRATÉGICO DE LA AGRUPACIÓN** para los próximos cuatro años que, a nuestro juicio, debe contener al menos los siguientes elementos:

- **Fortalecer los canales de participación activa de la militancia**. Poniendo en marcha un **Plan de Actividades anual** que incorpore:
 - **Debates semanales en modelo ponente-participante con tiempo tasado** para dinamizar el debate político
 - Incorporar las **redes sociales** de una manera activa y continuada como herramienta de participación y sugerencia para militantes, simpatizantes y ciudadanía en general
 - Crear en la **Agrupación la Oficina Municipal y la Oficina Parlamentaria** para que los miembros del Grupo Municipal y quienes formen parte de las Cámaras Legislativas rindan cuentas de su trabajo y recojan sugerencias con una **periodicidad semanal y mensual** respectivamente
 - Crear un **Espacio Militante en la Web de la Agrupación** que recoja asimismo sugerencias, quejas, avisos.. de aquellas personas que militan pero no pueden tener una participación presencial por motivos diversos.
 - Convocar una **Asamblea anual extraordinaria** que sirva como **“Debate del estado de la ciudad”** y que permita **elaborar propuestas** que se puedan incorporar a la labor de oposición municipal y al futuro Programa de Gobierno, al tiempo que valga para **seguimiento y evaluación del trabajo del Grupo Municipal**

- Crear un ***Protocolo de Recepción de nueva militancia*** que favorezca la integración de quienes se afilian y les permita una rápida comprensión de la dinámica orgánica y política de la Agrupación
- ***Incrementar la participación social de la militancia y su penetración en el tejido ciudadano.*** Incrementando lo que fue una de nuestras mayores fortalezas, nuestra presencia en el movimiento social en todos los sectores:
 - Realizar ***reuniones periódicas de la militancia por barrios y distritos con los compañeros y compañeras que forman parte del movimiento vecinal*** para incrementar nuestra participación en dichas entidades y rentabilizar nuestra presencia en ellas.
 - ***Difundir el conocimiento entre nuestra militancia y los miembros de la dirección en todos los niveles del trabajo de las entidades que son centrales en la vida ciudadana: sindicales, AMPAs, entidades sociales, comerciales, empresariales..*** para posibilitar la integración paulatina de militantes y simpatizantes en estas organizaciones y servir de puente entre nuestro partido y el tejido asociativo
 - Crear un ***Grupo de Universidad estable*** del que formen parte aquellos militantes de nuestra Agrupación cuya labor profesional y/o educativa esté relacionada con la UDC y que nos sirva para ***mejorar la coordinación y nuestra posición política en la misma y en el Sistema Universitario gallego***, al tiempo que nos permita coordinar nuestra actividad con ***los compañeros de FETE-UGT, XSG, IESGA, CCOO, Nova Luce y todos aquellos colectivos en que participan militantes y simpatizantes socialistas y que permita una situación de liderazgo***

- **Potenciar los Grupos de Barrio.** Es esta una metodología de trabajo y participación que a nuestro juicio resulta muy útil en este momento. Permitirá no sólo **la movilización de una parte importante de la militancia sino que facilitará la presencia continuada y sistemática en cada barrio y cada distrito, de miembros del partido y del Grupo Municipal y un conocimiento de la realidad** de cada distrito que se antoja muy relevante a la hora de diseñar el Programa de Gobierno y de presentarnos como una fuerza política confiable. Además, la capacidad de contar con los datos de las zonas ZIP permitirán una **segmentación del discurso** relevante en términos electorales. Al mismo tiempo, la consolidación de estos Grupos redundará en una mayor **capacidad de relación con los interlocutores sociales de cada barrio.**
- **Incrementar la formación continuada de cargos y militantes.** Elaborando un **Plan Anual de Formación**, complementario del que se desarrolle a nivel gallego y provincial y dirigido a mejorar la capacitación de dirigentes, militantes y simpatizantes.
- **Incrementar la coordinación con XSG y la UGT.** Es imprescindible **para favorecer la potencia y la proyección de nuestro discurso público la coordinación política con las dos organizaciones hermanas** y favorecer la presencia de miembros de las mismas en las actividades cotidianas de la Agrupación así como en los actos institucionales. Después de 130 años, la cohesión y comunicación de la familia socialista se antojan ahora más importante que nunca.
- **Promover un órgano estable de relación con las agrupaciones del área comprendida entre Carballo y Ferrol.** Si en términos económicos esta área tiene una significación clara, sería interesante mantener **un nivel de relación al menos trimestral con las Agrupaciones y los Grupos Municipales de estos municipios** para intentar

coordinar acciones políticas y para generar un discurso conjunto y compartido en temas de carácter metropolitano.

- **Establecer una nueva estructura de dirección política de la Agrupación.** Es fundamental **incrementar la flexibilidad y el dinamismo de la Ejecutiva Local**, procurando una composición numérica que facilite al mismo tiempo un **consenso e integración importante sin impedir la viabilidad** en el funcionamiento diario. Un tamaño acorde con las necesidades y un **Plan de Acción desde cada Secretaría de Área** con **calendario y objetivos** que permitan un **seguimiento y evaluación de los mismos** y permitan la corrección de aquellos que no sean válidos.

Hasta aquí este pequeño documento que trata de **aportar ideas y reflexiones** en un momento difícil para nuestra Agrupación. Como habéis comprobado, conscientemente nos hemos **alejado del debate nominal** no porque el mismo no tenga relevancia, sino porque consideramos prioritario **definir un proyecto y un modelo organizativo consensuado con la mayoría de la militancia** y una vez definidos ambos, será cuando expongamos, sin estridencias pero también sin complejo alguno, quienes son las personas que, a nuestro juicio, pueden de manera más clara liderara este proyecto.

Hemos intentado, también, alejarnos de algunos lugares comunes que, a nuestro juicio, tendrán cabida en las propuestas para la Conferencia Política y para el Programa Electoral, incluso para el próximo Congreso Federal. Queríamos – no sabemos si lo hemos logrado – suscitar debate en torno a cuestiones que nos preocupan y que creemos que preocupan al conjunto de nuestra militancia y a los que es posible responder hoy.

Creemos firmemente que el momento exige **capacidad de reflexión, la suma de todas las aportaciones para construir una Agrupación más fuerte y liderazgos que comprendan que es esta una tarea apasionante y colectiva.** No es este, por tanto, un documento cerrado, ni siquiera una Ponencia. Sólo una aportación más que aspira a ser tenida en cuenta y a ser **mejorada y**

participada por toda la militancia, para el mejor funcionamiento de la Agrupación y el mayor éxito del socialismo coruñés que será, por extensión, también del socialismo gallego y español.